



9 DRUHŮ PLÝTVÁNÍ

Když výkon brzdí zbytečností

Když řídíme úsporně, jedeme s menší spotřebou a stejně držíme výkon.



Ahoj všichni, Škodě zdar! Chtěl jsem si vyrobit pár součástek do zásoby, ušetřit práci a vyzrát na tempo. Jenže jsem si práci akorát přidal: zabíralo to místo, zdržel jsem ostatní, a jak jsem pak spěchal, některé kusy byly zmetky. Vyplýtvál jsem spoustu času i materiálu! Uvědomit si to mi pomohlo pracovat akorát, efektivně a úsporně.



Co je Plýtvání?

Jsou to všechny kroky, které **nepřidávají hodnotu a brzdí výrobu**. To, co nás **zdržuje, zatěžuje nebo unavuje**. Klient neplatí za to, že hledáme nářadí nebo čekáme na díly, platí za hotové auto v top kvalitě a nejlíp chce ještě ušetřit.

To nejdůležitější ve výrobě

- **Tvorba hodnoty** – Samotná výroba auta

Co nejvíce chceme omezit

- **Skryté plýtvání** – Nutné kroky, chceme je zrychlit nebo zjednodušit

A úplně zrušit chceme

- **Zjevné plýtvání** – Činnosti, které jsou úplně zbytečné:
 - **Nadvýroba** – Vyrábíme víc, než se využije.
 - **Nadbytečné zásoby** – Zaprášené sklady, kde to nesviští.
 - **Transport** – Zbytečné přenášení, přejíždění, překládání.
 - **Chůze, pohyby navíc** – Krok sem, krok tam, a produkt pořád nikde.
 - **Čekání** – Stroje i lidi stojí, výkon stojí taky.
 - **Ergonomie** – Když je všechno po ruce, jedeme v ideálních otáčkách.
 - **Zbytečné procesy** – Práce navíc, kterou ovšem zákazník neocení.
 - **Nejasná komunikace** – Nedorozumění a zmatky, co stojí čas i nervy.
 - **Chyby, repase** – Co se opravuje, se vyrábí dvakrát, ale platí se jen jednou.

Vyřadit!





Je to úspora, je to tuning

Odstranění plýtvání je jako servisní prohlídka výroby – hledáme, kde uniká výkon. Hledáme ztráty, ne viníky.

Každý zbytečný krok je jako písek v převodovce – když ho vyčistíme, motor běží hladce.

Co můžete udělat už dnes?

- **Všímejte si, kde se často čeká, přechází, hledá nebo opakuje** – Tamtudy utíká výkon.
- **Zkontrolujte** – Vyrábíte jen to, co se hned využije.
- **Dejte vědet** – Napadlo vás něco zjednodušit, zkrátit trasu nebo zrychlit úkon.
- **Pravidelně sledujte, jak se daří plýtvání snižovat** – Drobné pokroky udělají velký rozdíl.
- **Taky v kanceláři** – Méně zbytečných e-mailů, složek a dat.



Už nejezdím serpentýnami na dvojku, vezmu to po dálnici s tempomatem, jsem doma rychleji a s menší spotřebou. A mám štávu si ještě po práci vyjet na kole!

